

## Formandens beretning for året 2015.05.01 – 2016.04.30

Generalforsamling hos Hammel Fjernvarme den 2016.08.17.

|             |   |
|-------------|---|
| Velkomst    |   |
| Aktiviteter | <p>Produktionen på værket på Irlandsvej har ikke givet anledning til større leveringsforstyrrelser.</p> <p>I maj måned blev transmissionsledning til Fårvang taget i brug således at vi i vinteren 2015/16 har leveret varme til forbrugerne i Fårvang Varmeværk A.m.b.A.</p> <p><u>Ny 12 MW Gaskedel</u><br/>I årets løb har vi investeret 4,4 mio.kr i en ny 12 MW Gaskedel på Irlandsvej. Gaskedlen er en nødvendighed og nyttig aflastning for vores affaldsovne og flisovnen, når de af forskellige årsager skal tages ud af drift.</p> <p><u>Transmissionsledning til Hinnerup</u><br/>Vi har bygget endnu en transmissionsledning til Hinnerup. Denne ledning er den korteste vi har lagt, men – skulle det vise sig – være den vanskeligste.</p> <p>Helt uforudset forsinkede Bane Danmark projektet og stillede store krav til ledningen, hvilket har bevirket, at vi først forventer at kunne levere varme til Hinnerup fra september 2016. Forsinkelsen er dog indregnet i budgettet og kommer ikke til at påvirke det forventede resultat for næste regnskabsår.</p> <p>Med i projektet til transmissionsledningen har vi installeret en varmepumpe. Hinnerup projektet gør at vi også kan afsætte varmen fra varmepumpen om sommeren.</p> <p><u>Renovering af affaldsovnen</u><br/>Vi har påbegyndt en større renovering af affaldsovnen. Det har vist sig, at der var megen slidtage i de rørførende stålpaneler. Det afstedkom hyppigere og hyppigere utætheder, som skulle lukkes ved at svejse forstærkninger på indersiden af selve ovnen.</p> <p>Heldigvis har disse reparationer kunnet finde sted uden ulempe for varmeforsyning, men vi kunne se, at de forekom med kortere og kortere interval.</p> <p>Vi har derfor besluttet at iværksætte en større hovedreparation af ovnen, så vi kommer til at stå med en ny renoveret og mere holdbar affaldsovn ved indgangen til den kommende fyringssæson. Selve reparationen, som er lagt ind i budgettet, kommer til at koste ca. 20</p> |

|                |   |
|----------------|---|
|                | <p>mio. kr.</p> <p><u>Nye måler til forbrugerne</u><br/> Derudover har vi afholdt en licitation på nye målere til alle forbrugere. Med de nye målere kan vi tilbyde de forbrugere, som ønsker det, en langt bedre service. Når målerne er installeret er der mulighed for at gå på nettet og aflæse sit forbrug og afkøling dagligt. Derudover kan det afsløres, hvis der opstår et brud i ledningsnettet inde i huset.</p> <p><u>Mål for at sænke varmetabet på vores ledningsnet</u><br/> I vores strategiplan for de kommende år har vi vedtaget at have fokus på at reducere varmetabet i vores ledningsnet.</p> <p>Tidligere, da vi var nødt til at afkøle en masse varme, som vi ikke kunne komme af med, var varmetabet i ledningsnettet af mindre betydning.</p> <p>I fremtiden, hvor vi kan sælge al den varme, vi kan producere til vores mange forbrugere, de store virksomheder, gartnerier og Hinnerup, vil denne aktivitet medvirke til at bevare vores lave varmepris.</p> |
| <p>Budskab</p> | <p><u>Et af landets billigste fjernvarmeselskaber</u></p> <p>Hammel Fjernvarme har stadig en af landets billigste fjernvarmepriser.</p> <p>Det er vores mål, at vi også fremover vil være et af landets billigste værker.</p> <p>Vi har gennem årene udvidet vores forsyningsområde betydeligt og med transmissionsledningen til Hinnerup vil vi nok meget sjældent få behov til at køle overskudsvarme væk.</p> <p>Det er vigtigt, at vi hele tiden sørger for at lave gode samarbejdsaftaler, effektivisere administration, drift og udnytte energien i brændslet bedst muligt, hvilket vi hermed også gør.</p>   |

|  |   |
|--|---|
| <p>Politiske ønsker om en fremtidig regulering af fjernvarmesektoren</p> | <p>Gennem længere tid har der været en politisk debat om muligheden for at effektivisere vand og varme sektoren.</p> <p>Regeringen har derfor bestilt en undersøgelse med tilhørende rapport fra konsulentfirmaet McKinsey som inspiration til, hvordan man kunne effektivisere værkerne.</p> <p>Et vigtigt element i rapporten er Benchmarking eller indsamling af sammenligningstal mellem alle Danmarks fjernvarmeselskaber med det formål at pålægge effektiviseringer og lave begrænsninger i værkernes egne initiativer.</p> <p>Hvis sådanne regler været indført for mange år siden, kunne disse politiske krav om mere kontrol med fjernvarmeselskaberne måske have forhindret os at gennemføre flere af de effektiviseringer, som vi har foretaget de seneste år.</p> <p>Hos Dansk Fjernvarme, som er en interesseorganisation for alle landets fjernvarmeværker, er man meget opmærksom på risikoen for en fremtidig statsstyring, måske med pålæg om sammenlægning af værker, begrænsninger af kapacitet osv.</p> <p>Et element, som er i spil i debatten er ”hvile-i-sig-selv-princippet”. Hos Dansk Fjernvarme kritiserer man således regeringen for at åbne op for spekulation med dette princip og endda åbne op for konkurrence og privatisering.</p> <p>Det er naturligvis tiltag som bestyrelsen følger meget nøje. Derfor har jeg deltaget i et seminar hos Dansk Fjernvarme med overskriften:</p> <p><b>”Hvordan ser fremtiden ud for de forbrugerejede fjernvarmeselskaber”</b></p> <p>Svaret er, at i og for sig ser fremtiden godt ud. Men som formand i et af disse selskaber har jeg en vis bekymring for demokratiets vilkår.</p> <p>Det vil jeg begrunde i følgende 4 spørgsmål:</p> <p><u>1. Kan vi bevare demokratiet i de enkelte selskaber?</u><br/>Vi kan faktisk godt selv tage vare på vores selskab. Så hvorfor denne indblanding, kunne vi så spørge os selv om.</p> <p>Vi skal nok leve op til kravene, vi vil løbende effektivisere og vi vil sikre åbenhed, men effektiviseringskravet er et godt eksempel på, hvordan beslutningsprocessen kan flyttes fra at være i det enkelte selskab til et statslig niveau.</p> <p>Jeg er bange for, at den proces, der nu er igangsat i høj grad på den lidt længere bane, kommer til at handle om demokratiet skal bevares</p> |
|--|---|

eller svækkes i de forbrugerejede fjernvarmeselskaber.

Alt tyder på, at staten vil blande sig mere og mere. Ensretning af regnskabsforhold, bestemmelser om bestyrelsens kompetencer, grænser for økonomiske dispositioner, forrentning af kapital etc. Alt sammen noget, som vil gribe ind i vores demokratiske styre af fjernvarmeforsyningen i selskaber, som har fungeret til forbrugernes tilfredshed i mere end 50 år!

Vi kan forledes til at tro, at staten glemmer, at Hammel Fjernvarme er et selvstændigt forbrugerejet andelsskab!

## 2. Skal de forbrugerejede fjernvarmeselskaber bevares?

På den baggrund kunne man så fristes til at spørge, om de forbrugerejede selskaber i det hele taget passer til forligspartiernes tanker om konkurrence og effektivitet?

Det er straks et noget mere komplekst spørgsmål at svare på. Ikke mindst fordi forligspartierne ser konkurrence som en central drivkraft for vækst og fornyelse. På et velfungerende marked konkurrerer virksomhederne effektivt med hinanden. Virksomhederne effektiviserer produktionen, forbedrer kvaliteten og udvikler nye og bedre produkter og servicerer til lavere priser.

Men passer det på de forbrugerejede varmeselskaber som os, som er kendetegnet ved, at varmeforsyningen er noget vi er fælles om og hvor vi deler anlægget mellem os?

Det er fællesskaber, hvor vi konkurrerer mod individuelle løsninger som varmepumper og jordvarme med videre. Effektivitet er for os ikke konstant at frembringe nye produkter og services. For os handler fællesskabet og dele-økonomien om at udnytte ressourcerne bedst muligt og derved være mest effektiv på pris og forsyningssikkerhed.

Vi deler og har fællesskab om varmeforsyningen til vores hjem, institutioner og virksomheder. Der er ikke tale om et køber/sælger forhold i traditionel forstand. Som forbrugerejede selskaber leverer vi fjernvarmen til de omkostninger, der er forbundet med leveringen. Og vi leverer præcis efter behov på markedet - ikke for meget og ikke for lidt. Vi er ikke sat i verden for at sælge mest muligt.

Der, hvor vi som forbrugerejede Andelsselskaber på sin vis ligner alle andre kommercielle selskaber – er ved, at vi gennem en lavere varmepris sikrer ejerne størst muligt udbytte af ejerskabet.

Ejerne kan på den mest simple måde kontrollere, at de får udbytte af deres ejerskab ved at se på deres varmeregning og sammenligne med andre. Der er fuld åbenhed i vores selskab - alle tal og delregnskaber er tilgængelige for andelshavere og offentligheden. Hvis ledelse eller

bestyrelse ikke gør det godt nok, så er der afregning senest til næste generalforsamling.

Derfor har vi helt klart den holdning, at de forbrugerejede selskaber skal bevares.

### 3. Er kommunale eller kommercielle værker mere effektive end forbrugerejede?

Det er min opfattelse, at de politiske partier bag energiaftalen tror, at kommercielt drevne selskaber er mere effektive end forbrugerejede. Og at store selskaber er mere effektive end mindre selskaber og at multiforsyning er den rigtige vej frem.

Det er jeg jo så ikke enig i.

Konkurrencestyrelsen kom i 2013 med deres redegørelse, hvor energitilsynet havde kigget på fjernvarmesektoren. Konklusionen var dengang helt klar. Når man så på hele sektoren, var de forbrugerejede selskaber mest effektive og overgik hermed både de kommunalt ejede selskaber og de kommercielt ejede selskaber.

I de kommercielle selskaber er det oftest sådan, at det ikke er muligt at få indsigt i hverken aftaler eller regnskabsdetaljer. Desuden er der i de kommercielle selskaber, uanset hvem der ejer aktierne, en stor tendens til at handle med egne service- og andre selskaber.

Multiforsyningsselskaberne er i virkeligheden blot organiseret på den måde, at hvert forsyningsart er placeret i hvert sit selskab, hvorefter der så købes "multi" fra et fælles serviceselskab.

Hvis man for alvor mener, at vi ikke kan være effektive, når vi kun driver én forsyningsart, hvordan kan Multiforsyningsselskaberne så bevise, at de er effektive ved at blande to eller flere forsyningsarter sammen?

Vi skal passe på ikke at få bygget nye organisationer op, hvor gennemsigtigheden og dermed åbenheden forsvinder. Vi som forbrugerejede selskaber vil koncentrere os om at levere fjernvarme til vores ejere. For os er varme i vores bygninger en nødvendighed og en menneskeret på disse breddegrader. Derfor er det klogt være sammen om at udføre opgaven. Indtil 1979 gik det faktisk rigtig godt helt uden indblanding fra centralt hold.

På denne baggrund vil jeg her forsigtigt konkludere, at forbrugerejede selskaber i 2013 og sikkert også nu og i fremtiden vil klare sig bedst. Hertil kommer at gennemsigtigheden i de forbrugerejede selskaber er størst.

|   | <p><u>4. Har vi råderum i bestyrelsen?</u><br/>         Mon ikke topstyringen blot ensretter fjernvarmeværkerne frem for at vi selv finder de løsninger og investeringer, der lokalt netop betyder både billig og klimavenlig opvarmning. Nogle selskaber sover i timen, men her ser vi så, at forbrugerne tager affære. Heldigvis er de fleste varmeværker allerede nu langt foran regeringens klimamålsætninger på varmeområdet.</p> <p><u>Konklusion</u><br/>         Min konklusion eller budskab ved dette punkt er, at fremtiden for de forbrugerejede fjernvarmeselskaber ser godt ud, hvis politikerne forstår, at vi faktisk gør det rigtig godt. Årsagen er, at vi har et godt samarbejde med andre fjernvarmeværker, med vores samarbejdspartnere, et råderum i bestyrelsen og driftsforhold, der gør, at vi kan udnytte de vilkår, vi har at arbejde under i netop det område, vi befinder os.</p>   |         |          |      |     |                            |       |       |     |                       |         |         |        |                  |        |         |         |                            |       |       |      |                           |        |        |        |                        |        |        |        |                      |    |     |      |                |         |         |          |                    |     |    |     |
|---|--|---------|----------|------|-----|----------------------------|-------|-------|-----|-----------------------|---------|---------|--------|------------------|--------|---------|---------|----------------------------|-------|-------|------|---------------------------|--------|--------|--------|------------------------|--------|--------|--------|----------------------|----|-----|------|----------------|---------|---------|----------|--------------------|-----|----|-----|
| <p>Bestræbelser på at nå målet</p> <p>VIS GRAFER</p>    | <p>Som vi kan se af disse grafer, er vi godt i gang med effektiviseringen.</p> <p>Vis grafer..</p>   |         |          |      |     |                            |       |       |     |                       |         |         |        |                  |        |         |         |                            |       |       |      |                           |        |        |        |                        |        |        |        |                      |    |     |      |                |         |         |          |                    |     |    |     |
| <p>Nøgletal</p> <p>GRAFIK</p>                           | <p>Tradition tro kan jeg oplyse nogle få nøgletal for værkets drift:</p> <table border="1" data-bbox="507 1104 1398 1485"> <thead> <tr> <th></th> <th>2015</th> <th>2016</th> <th>+/-</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Antal af aktive forbrugere</td> <td>3.887</td> <td>3.926</td> <td>+39</td> </tr> <tr> <td>Tilmeldt BBR-areal m2</td> <td>819.903</td> <td>828.663</td> <td>+8.760</td> </tr> <tr> <td>Varmesalg ( MWh)</td> <td>89.880</td> <td>108.939</td> <td>+19.059</td> </tr> <tr> <td>Graddøgn* (normal = 3.037)</td> <td>2.572</td> <td>2.750</td> <td>+178</td> </tr> <tr> <td>Affaldsforbrænding i tons</td> <td>27.205</td> <td>29.402</td> <td>+2.197</td> </tr> <tr> <td>Forbrug af flis i tons</td> <td>16.512</td> <td>18.506</td> <td>+1.994</td> </tr> <tr> <td>Forbrug af træpiller</td> <td>76</td> <td>290</td> <td>+214</td> </tr> <tr> <td>Forbrug af gas</td> <td>312.974</td> <td>150.665</td> <td>-162.309</td> </tr> <tr> <td>Olieforbrug i tons</td> <td>120</td> <td>89</td> <td>-31</td> </tr> </tbody> </table> <p>*Graddøgn er udtryk for kuldepåvirkning af en bygning, og hvor kold en periode har været. 3.037 er normalen.</p> |         | 2015     | 2016 | +/- | Antal af aktive forbrugere | 3.887 | 3.926 | +39 | Tilmeldt BBR-areal m2 | 819.903 | 828.663 | +8.760 | Varmesalg ( MWh) | 89.880 | 108.939 | +19.059 | Graddøgn* (normal = 3.037) | 2.572 | 2.750 | +178 | Affaldsforbrænding i tons | 27.205 | 29.402 | +2.197 | Forbrug af flis i tons | 16.512 | 18.506 | +1.994 | Forbrug af træpiller | 76 | 290 | +214 | Forbrug af gas | 312.974 | 150.665 | -162.309 | Olieforbrug i tons | 120 | 89 | -31 |
|   | 2015   | 2016    | +/-      |      |     |                            |       |       |     |                       |         |         |        |                  |        |         |         |                            |       |       |      |                           |        |        |        |                        |        |        |        |                      |    |     |      |                |         |         |          |                    |     |    |     |
| Antal af aktive forbrugere                              | 3.887  | 3.926   | +39      |      |     |                            |       |       |     |                       |         |         |        |                  |        |         |         |                            |       |       |      |                           |        |        |        |                        |        |        |        |                      |    |     |      |                |         |         |          |                    |     |    |     |
| Tilmeldt BBR-areal m2                                   | 819.903  | 828.663 | +8.760   |      |     |                            |       |       |     |                       |         |         |        |                  |        |         |         |                            |       |       |      |                           |        |        |        |                        |        |        |        |                      |    |     |      |                |         |         |          |                    |     |    |     |
| Varmesalg ( MWh)  | 89.880   | 108.939 | +19.059  |      |     |                            |       |       |     |                       |         |         |        |                  |        |         |         |                            |       |       |      |                           |        |        |        |                        |        |        |        |                      |    |     |      |                |         |         |          |                    |     |    |     |
| Graddøgn* (normal = 3.037)                              | 2.572  | 2.750   | +178     |      |     |                            |       |       |     |                       |         |         |        |                  |        |         |         |                            |       |       |      |                           |        |        |        |                        |        |        |        |                      |    |     |      |                |         |         |          |                    |     |    |     |
| Affaldsforbrænding i tons                               | 27.205   | 29.402  | +2.197   |      |     |                            |       |       |     |                       |         |         |        |                  |        |         |         |                            |       |       |      |                           |        |        |        |                        |        |        |        |                      |    |     |      |                |         |         |          |                    |     |    |     |
| Forbrug af flis i tons                                  | 16.512   | 18.506  | +1.994   |      |     |                            |       |       |     |                       |         |         |        |                  |        |         |         |                            |       |       |      |                           |        |        |        |                        |        |        |        |                      |    |     |      |                |         |         |          |                    |     |    |     |
| Forbrug af træpiller                                    | 76   | 290     | +214     |      |     |                            |       |       |     |                       |         |         |        |                  |        |         |         |                            |       |       |      |                           |        |        |        |                        |        |        |        |                      |    |     |      |                |         |         |          |                    |     |    |     |
| Forbrug af gas  | 312.974  | 150.665 | -162.309 |      |     |                            |       |       |     |                       |         |         |        |                  |        |         |         |                            |       |       |      |                           |        |        |        |                        |        |        |        |                      |    |     |      |                |         |         |          |                    |     |    |     |
| Olieforbrug i tons                                      | 120  | 89      | -31      |      |     |                            |       |       |     |                       |         |         |        |                  |        |         |         |                            |       |       |      |                           |        |        |        |                        |        |        |        |                      |    |     |      |                |         |         |          |                    |     |    |     |
| <p>Den årlige varmeudgift for en standard forbruger</p> | <p>Hammel Fjernvarme holder i indeværende regnskabsår varmeprisen uændret.</p> <p>For et standardhus på 130 m2 med et forbrug på 18,1 MWh er prisen således 9.154 kr.</p>  |         |          |      |     |                            |       |       |     |                       |         |         |        |                  |        |         |         |                            |       |       |      |                           |        |        |        |                        |        |        |        |                      |    |     |      |                |         |         |          |                    |     |    |     |

|                           |   |
|---------------------------|---|
| <p>Økonomiske forhold</p> | <p>Varmesalget til forbrugerne steget med 7,0 mio.kr. primært på grund af tilslutningen til Fårvang.</p> <p>De samlede produktionsomkostninger er steget med 4,8 mio.kr., hvilket naturligvis skyldes større brændselsomkostning på 2,7 mio.kr., uforudsete ovnstop på affaldsovn og brud på ledningsnettet.</p> <p>Derudover er afskrivning på bygninger og personaleomkostninger forøget efter fusionen med Fårvang Varmeværk A.m.b.A.</p> <p>Resultatet før finansielle poster viser et underskud på 1,7 mio.kr.</p> <p>Resultatet før årsreguleringer blev -4,6 mio.kr.</p> |
| <p>Afslutning</p>         | <p>Til slut vil jeg sige tak til værkets dygtige medarbejdere under ledelse af Niels Haugaard og til mine bestyrelseskolleger for et godt samarbejde.</p>   |

Stig Andersen  
Formand